



Projectplan uitvoering Preventie met Gezag 2024-2027



Inhoudsopgave

<i>Projectplan uitvoering Preventie met Gezag 2024-2027</i>	1
<i>Inhoudsopgave</i>	2
<i>1. Inleiding</i>	3
<i>2. Preventie met Gezag</i>	4
<i>3. Probleemanalyse</i>	7
<i>4. Het projectplan.....</i>	9
<i>Interventie 1 – Versterken en verbeteren van het jeugdoverleg</i>	11
<i>Interventie 2 – Lokale persoonsgerichte aanpak</i>	17
<i>Interventie 3 – Jongerenwerk</i>	21
<i>Interventie 4 – Alleen Jij Bepaalt wie je bent.....</i>	24
<i>5. Financiële paragraaf</i>	29

1. Inleiding

Dit Projectplan uitvoering Preventie met Gezag 2024-2027 geeft inhoudelijke invulling aan het programma Preventie met Gezag (PMG) in de gemeente Diemen.

Voorgeschiedenis

In het voorjaar van 2024 is de gemeente Diemen benaderd door het ministerie van Justitie en Veiligheid voor deelname aan het programma PMG. Met de aanpak PMG wil het ministerie voorkomen dat kinderen, jongeren en jongvolwassenen in de leeftijd van 8 tot en met 27 jaar in de (georganiseerde en ondermijnende) jeugdcriminaliteit terecht komen of daar verder in afglijden. In eerste instantie zijn 15 grote gemeenten geselecteerd, zoals Amsterdam, Nijmegen en Den Bosch. Later is dit uitgebreid tot 27 gemeenten, waaronder Lelystad. Deze gemeenten zijn geselecteerd op basis van een brede set indicatoren, waaronder de politiecijfers, sociaaleconomische indicatoren en bijvoorbeeld het aantal kwetsbare jongeren. Door de positieve resultaten bij de eerste groep deelnemende gemeenten, zoals verbeterde coördinatie op interventies, heeft het ministerie besloten om dit programma uit te breiden. Hierbij lag de focus niet zozeer op absolute criminaliteitscijfers, maar juist op de kleinere gemeenten die ook te maken hebben met (een hoger risico op) jeugdcriminaliteit. Er zijn 20 gemeenten geselecteerd en uitgenodigd waar Diemen er één van is. (Zie ook: [20 gemeenten extra gesteund in aanpak van jeugdcriminaliteit | Nieuwsbericht | Rijksoverheid.nl](#))

De aanvraag

De gemeente Diemen heeft de uitnodiging van het ministerie welwillend geaccepteerd. Jeugdcriminaliteit en -overlast is als prioriteit opgenomen in het Jaarprogramma uitvoering integrale veiligheid 2024. We zien PMG als de uitgelezen kans om de preventie en aanpak van jeugdcriminaliteit in Diemen te versterken.

Bij de totstandkoming van de aanvraag heeft er uitvoerig contact plaatsgevonden tussen de samenwerkingspartners in het bredere jeugd- en veiligheidsnetwerk. Intern hebben wij contact gehad met het Team Openbare Orde en Veiligheid en Vergunningen (OOV&V), Team Handhaving, Team Beleid Samenleving, leerrecht, en de ouder- en kindcoaches. Externe partners, met wie wij gesproken hebben, zijn: Welzijn Diemen, Epic Youth, Stichting Aanpak Overlast Amsterdam (SAOA), Halt, de politie en het Actiecentrum Veiligheid en Zorg (AcVZ). In mei 2024 heeft de gemeente Diemen de PMG-aanvraag opgestuurd naar het ministerie van Justitie en Veiligheid. In juli 2024 heeft het ministerie de subsidie toegekend, waarmee voor de periode van 1 juli 2024 tot 1 juli 2027 een totaalbedrag van €1.500.000 aan de gemeente wordt toegekend voor de preventieve aanpak van jeugdcriminaliteit in het kader van PMG.

2. Preventie met Gezag

Voor de 20 gemeenten die in 2024 zijn geselecteerd, gelden andere voorwaarden dan voor de 27 gemeenten uit de eerdere tranches. Het belangrijkste onderscheid is de looptijd van het programma en de hoogte van de subsidie. Voor Diemen loopt het programma PMG van 1 juli 2024 tot 1 juli 2027. Gedurende deze periode ontvangt de gemeente een totaalbedrag van €1.500.000.

Een aanpak met concrete gedragsinterventies

Binnen PMG wordt gesproken van de 'aanpak' en '(gedrags)interventies'. Een belangrijk zwaartepunt van PMG ligt bij de inzet van kansrijke of wetenschappelijk onderbouwde gedragsinterventies. Dit zijn concrete acties die worden ingezet om de aanwezigheid van risicofactoren van crimineel gedrag te verkleinen en beschermende factoren te vergroten. Anders gezegd, deze interventies dragen bij aan het voorkomen, dan wel het stoppen, van crimineel gedrag bij jongeren. Hiervoor heeft het Nederlands Jeugdinstituut (NJI) een lijst met 68 erkende gedragsinterventies opgesteld. Bij de inzet van dergelijke interventies vormt het Landelijk Kwaliteitskader Effectieve Jeugdinterventies voor Preventie van Jeugdcriminaliteit bovendien een belangrijke leidraad.

Om de effectiviteit van de gedragsinterventies te vergroten is het cruciaal dat de integrale aanpak van jeugdcriminaliteit wordt versterkt. In andere woorden, de gemeente Diemen zal zich ook moeten richten op het verbeteren van de huidige voorzieningen in de aanpak van jeugdcriminaliteit.

De PMG-doelgroep

Binnen het programma PMG wordt gewerkt met een afgebakende doelgroep: het programma richt zich op kinderen en jongeren van 8 tot en met 27 jaar die in aanraking komen met ondermijnende (drugs)criminaliteit of daarin (dreigen) door te groeien. De doelgroep kan dus worden onderverdeeld in twee groepen. Enerzijds gaat het om jongeren die zich al in de criminaliteit bevinden, in het bijzonder wanneer het gaat om ondermijnende (drugs)criminaliteit. Bij deze groep richten interventies zich op het voorkomen van doorgroei en het doorbreken van de criminele "carrière". Anderzijds zijn er de kwetsbare jongeren, die een verhoogd risico lopen om in de jeugdcriminaliteit te belanden. Deze kwetsbaarheid kan zich uiten in zorgelijk gedrag op school, overlastgevend gedrag op straat, politiemeldingen of professionele zorgen vanuit een van de netwerkpartners. Voor deze doelgroep zijn persoonsgerichte preventieve interventies noodzakelijk.

De projectleider, het projectteam en de stuurgroep

Aangezien het ministerie zich in de laatste tranche voornamelijk gericht heeft op kleinere gemeenten, is er bij de uitvraag rekening gehouden met de beperkte capaciteit bij de gemeentelijke organisaties. De subsidie bevat de mogelijkheid om een projectleider te financieren. Hiervoor heeft Diemen dan ook gekozen. Vanaf november 2024 is de projectleider actief. De projectleider is verantwoordelijk voor de dagelijkse uitvoering en de waarborging van het programma PMG. Per interventie zal naast de verantwoording en waarborging een andere rol zijn weggelegd voor de projectleider. Dit is verder uitgewerkt in hoofdstuk 4. Daarnaast is de projectleider de voorzitter van het projectteam en legt hij verantwoording af aan de stuurgroep.

Het projectteam is verantwoordelijk voor de uitvoering van het projectplan. Het projectteam bestaat uit projectmedewerkers vanuit verschillende gemeentelijke teams (Team OOV&V, Team Beleid Samenleving, Sociaal Team, Team Handhaving en het Team Sociale Zaken). De opdrachtgever van het projectteam is de stuurgroep PMG.

De stuurgroep komt minimaal vier keer per jaar bij elkaar en waarborgt de algehele voortgang van het project en kan opdracht geven tot het aanpassen van het projectplan. De stuurgroep PMG bestaat in

elk geval uit vertegenwoordiging vanuit het bestuur en de teamleiding. De projectleider zal de koppeling vormen tussen het projectteam en de stuurgroep PMG, maar maakt zelf geen onderdeel uit van de stuurgroep. Deelnemers:

- Burgemeester (Erik Boog)
- Wethouder Jeugd (Matthijs van den Berg)
- Teamleider OOV&V (Danny Walraven)
- Teamleider Beleid Samenleving (Ben Schroevers)
- Strategisch beleidsmedewerker Integrale Veiligheid (Max Goores)

Tot slot, fungeert de projectleider als sleutelfunctionaris richting de netwerkpartners. De interne en externe verantwoording wordt verzorgd door de projectleider in samenwerking met het projectteam. Elk jaar zal de projectleider namens het projectteam een jaarlijkse update presenteren aan de stuurgroep. Deze update zal ter kennisgeving worden gedeeld met het college en de gemeenteraad.

De planning

Hieronder is een globale planning opgenomen. Per programmaonderdeel wordt een specifieke planning opgenomen.

Actie	Periode	Verantwoordelijke(n)	Deadline
Vaststelling van het projectplan	Sep – Dec '24	Beleidsadviseurs van Team OOV&V en Samenleving Beleid	December '24
Werving van de projectleider (afgerond)	Sep – Nov '24	Teamleider OOV&V	December '24
Inleveren projectplan bij ministerie		Beleidsadviseurs van Team OOV&V	1-12-2024
Vormen projectteam	Dec '24 – Jan '25	Projectleider	
Eerste bijeenkomst projectteam	Januari '25	Projectleider	31-1-25
Eerste bijeenkomst stuurgroep	Februari '25	Projectleider	28-2-2025
Output monitor	Maart '25 Maart '26 Maart '27	Projectleider	
Jaarlijkse kwartaalbrief na ontvangst subsidie		Projectleider	
Rapportage naar Tweede Kamer	Juni '25 Juni '26 Juni '27	Ministerie J&V	
Waarborging PMG na zomer '27	2027	Externe, bijv. DSP	
Afsluiting PMG Diemen	Juli 2027	Projectleider Beleidsadviseurs van Team OOV&V	1-7-2027

Monitoring vanuit het ministerie

Het ministerie van Justitie en Veiligheid werkt met twee monitoren, de outcome-monitor en de output-monitor. Om de effectiviteit van de het programma PMG (op de lange termijn) meetbaar te maken is de monitoring voor alle 47 deelnemende gemeenten gelijk. De outcome-monitor wordt samen met het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) vormgegeven. Deze monitor bestaat uit cijfers op gemeenteniveau en kan worden gezien als een thermometer van de jeugdcriminaliteit. In de monitor komen onder andere politiecijfers en sociaaleconomische cijfers terug die een indruk geven van de jeugdcriminaliteit en kwetsbare jongeren in het land. Deze cijfers zijn beschikbaar voor gemeenten, onafhankelijk van of zij meedoen aan PMG. Naast deze algemene outcome-monitor wordt er ook per gemeente een output-monitor bijgehouden. Daarin wordt, vertrouwelijk, inzicht gegeven in de aanpak per gemeente. De gegevens zijn enkel bekend bij het ministerie en de betreffende gemeente. Het ministerie stelt per programmaonderdeel/interventie een aantal indicatoren vast. De gemeenten ontvangen dit eind december 2024. Om een beeld te kunnen krijgen bij het effect van de aanpak PMG zijn de indicatoren hetzelfde bij verschillende gemeenten voor vergelijkbare interventies. Bijvoorbeeld bij de interventie Persoonsgerichte Aanpak (PGA) is één indicator het aantal aangemelde jongeren. Op basis van de output-monitor wordt een rapportage geschreven, die toegezonden wordt aan de Tweede Kamer. In deze rapportage worden de ontwikkelingen over de 47 gemeenten in het algemeen beschreven. Per gemeente zal jaarlijks één positief resultaat worden genoemd. Daarnaast geeft zowel de outcome- als de output-monitor belangrijke input voor de jaarlijkse update aan de stuurgroep.

3. Probleemanalyse

Het vraagstuk in de gemeente Diemen

De leefwereld van de Diemense jeugd is sterk verweven met die van Amsterdam. Jeugdcriminaliteit in Diemen kunnen we daar niet los van zien. Jeugdcriminaliteit kent immers geen gemeentegrenzen. Deze verwevenheid komt in het bijzonder voor tussen Diemen en Amsterdam-Zuidoost, IJburg en de Oostelijke Eilanden. Diemen is een kleine gemeente die deels gekenmerkt wordt door grootstedelijke problematiek, dit wordt bijvoorbeeld zichtbaar door de explosies bij woningen. Daarentegen, is de jeugdcriminaliteit in Diemen niet identiek aan de jeugdcriminaliteit in Amsterdam. In Diemen is de straatoverlast bijvoorbeeld gering, hebben wij geen signalen (meer) van criminele jeugdgroepen en zien we weinig dealers in het straatbeeld. Niettemin komen Diemense jongeren wel negatief in beeld in Amsterdam. Bovendien kent Diemen kwetsbare jongeren die een verhoogd risico lopen om in de criminaliteit te belanden.

Zoals eerder aangestipt zien wij een ontwikkeling in de jeugdcriminaliteit. Er is sprake van verharding, waarbij jongeren in beeld komen bij zwaardere delicten dan voorheen. Dit gaat om een landelijke ontwikkeling die ook terug te zien is in Diemen. Een belangrijke uitdaging is dan ook het zicht op kwetsbare jongeren in de risicoleeftijd van 10 tot 18 jaar. Deze jongeren verliest de gemeente na de basisschool uit het oog, simpelweg omdat zij naar een vervolgschool gaan buiten Diemen (vaak Amsterdam). Daar vormen zij hun sociale netwerk en hebben zij hun hobby's. Het kan voorkomen dat wij jongeren pas weer in beeld krijgen als zij opduiken in een regionale aanpak van het AcVZ. Een tweede uitdaging betreft het aanbod aan jongerenactiviteiten dat we samen met onze lokale netwerkpartners bieden. De vraag is hoe wij ons aanbod daadwerkelijk bij kwetsbare jongeren kunnen krijgen en of dit aanbod ook voldoende passend is.¹

Het cijfermatige beeld

Het ministerie van Justitie en Veiligheid heeft een selectie gemaakt op basis van voornamelijk kwantitatieve gegevens uit bestaande openbare monitoren. Een aantal van deze gegevens schetsen een zorgelijk beeld. Het aantal verdachten van drugsmisdriven per 100.000 inwoners ligt 60% hoger dan het landelijk gemiddelde. Ook bij het aantal verdachten in de leeftijdscategorie 12-18 per 100.000 inwoners ligt voor Diemen bijna 20% hoger dan het landelijk gemiddelde. Cijfers uit het dashboard 'Zicht op Ondernijning' versterken dit beeld: 70% van de Nederlandse gemeenten scoort lager in het percentage risicojongeren en 94% van de gemeenten scoort lager in het aantal verdachten van een ondernijmend delict.

Dit cijfermatige beeld herkent de gemeente ten dele. In Diemen wonen relatief veel jongeren. Dit betekent logischerwijs dat er ook relatief veel kwetsbare jongeren zijn. De straatcoaches in Diemen zien vooral jongeren tussen de 12 en 17 jaar die overlast veroorzaken, denk hierbij aan wildplassen en het plegen van vernielingen. Er zijn zelden jeugdgroepen die lang in stand blijven en als ze opkomen zijn ze snel in beeld. De huidige groepen concentreren zich op een aantal bekende hotspots. Verder komen Diemense jongeren wel eens in beeld bij politie en straatcoaches in Amsterdam, zowel de oudere als jongere jeugd. In enkele gevallen zien we hen als verdachten van ernstige misdrijven zoals het plaatsen van explosieven. Wij zien enkele Diemense jongeren in de leeftijd van 12 tot 27 ook in de aanpakken van het AcVZ, waar PMG van de gemeente Amsterdam belegd is. Dit betreft zowel de

¹ Deze probleemanalyse is gebaseerd op de beschikbare statistische gegevens en interviews met de gemeente (sociaal en fysiek domein) en netwerkpartners (AcVZ, Welzijn Diemen (jongerenwerk), politie, Halt, ouder- en kind coaches en straatcoaches).

Top600-aanpak (gericht op personen die relatief veel high-impact delicten plegen) als bij de Veilig Alternatief-aanpak (gericht op jongeren van 12 tot 24 jaar die in aanraking komen met de politie en risico lopen om verder af te glijden).

4. Het projectplan

Dit projectplan geeft verdere invulling aan het model plan van aanpak dat in mei is verstuurd aan het ministerie van Justitie en Veiligheid. Dit model plan van aanpak vormde de basis voor de aanvraag van de bijzondere subsidie. Centraal binnen het programma PMG staat de 'lerende' aanpak. Op basis van voortschrijdend inzicht kan de gemeente de invulling van PMG verbeteren. Bovendien heeft de gemeente ook inhoudelijke feedback ontvangen op het eerste plan van aanpak. Deze feedback en verschillende gezamenlijke sessies met het ministerie hebben geleid tot dit projectplan. Het projectplan zal na vaststelling door het college ook worden gedeeld met het ministerie. Aan de hand van dit plan worden de indicatoren voor de output-monitor vastgesteld.

Doelgroep

De doelgroep van dit plan bestaat uit kinderen en jongeren van 8 tot 27 jaar die risico lopen om in de jeugdcriminaliteit te belanden of al crimineel gedrag vertonen waarbij moet worden voorkomen dat zij verder daarin afglijden.

Centrale vraagstukken

Uit de probleemanalyse volgen de volgende vraagstukken:

- Op dit moment is er weinig zicht op de Diemense jeugd in de leeftijd 10 tot 18 jaar oud;
- De vroegsignalering van zorgelijk of (licht) crimineel gedrag bij kwetsbare jongeren kan worden verbeterd;
- De integrale samenwerking moet worden versterkt, zowel bij het vroegsignaleren als het interveniëren, in het bijzonder met de gemeente Amsterdam;
- Er is ruimte voor het vergroten van het bereik van het bredere jongerenwerk (on-/offline);
- Op dit moment ontbreekt bij het jongerenwerk nog een passend aanbod op de PMG-doelgroep;
- Er is nu een hiaat in de aanpak door het ontbreken van een lokale persoonsgerichte aanpak (L-PGA) die geschikt is voor de jongeren die zorgelijk en/of crimineel gedrag vertonen en niet meer passen binnen het jeugdoverleg.

Centrale doelstelling van PMG

Het ministerie werkt binnen het programma PMG met de volgende doelstelling:

Voorkomen dat kinderen en jongeren van 8 tot en met 27 jaar in aanraking komen met (ondermijnende) criminaliteit of daarin doorgroeien.

Vanzelfsprekend staat deze doelstelling ook centraal in de aanpak van Diemen. Om deze doelstelling passend te maken bij Diemen werken we met een aantal subdoelen:

1. Het zicht op de doelgroep – specifiek de leeftijd 10 tot 18 jaar – wordt vergroot.
2. Er wordt ingezet op vroegsignalering van zorgelijk en/of (licht) crimineel gedrag bij kwetsbare jongeren.
3. De integrale samenwerking – in het bijzonder met de gemeente Amsterdam – wordt versterkt bij de signalering en de aanpak van crimineel gedrag van de doelgroep.
4. Het jongerenwerk wordt versterkt door het bereik te vergroten en de inzet aan te passen aan de doelgroep.
5. Er wordt in Diemen gewerkt met een lokale persoonsgerichte aanpak (L-PGA) als aanvulling op de bestaande aanpak.

De aanpak van jeugdcriminaliteit door middel van PMG in Diemen in 4 interventies

Het projectplan PMG kent 4 onderdelen die aansluiten bij de doelstellingen. De eerste 3 interventies richten zich op het verbeteren van de huidige voorzieningen in de aanpak van jeugdcriminaliteit, zoals het jeugdoverleg. Interventie 4 kan worden beschouwd als een interventie in de zin van een erkende NJI-gedragsinterventie. Om aan te sluiten bij de bewoording van het ministerie zal er gesproken worden van 4 interventies. Elke interventie wordt hieronder geïntroduceerd. In de volgende hoofdstukken zullen de verschillende interventies worden toegelicht.

1. Versterken en verbeteren van het jeugdoverleg – PGA 1^e niveau

De eerste interventie richt zich op het versterken en verbeteren van het jeugdoverleg. Dit sluit aan bij subdoel 1, 2 en 3. De effectiviteit van het jeugdoverleg is afhankelijk van de signalen vanuit het netwerk. Het is belangrijk om te onderzoeken hoe we het huidige signaleringsnetwerk – zowel intern als extern – kunnen versterken en eventueel uitbreiden. Daarnaast vraagt de probleemanalyse en subdoel 3 om te kijken naar de integrale samenwerking en de vorm van het jeugdoverleg. Hoewel de samenwerking via het overleg al jaren actief is, zal er een doorontwikkeling moeten plaatsvinden richting de huidige problematiek in Diemen.

2. Opzetten van een lokale persoonsgerichte aanpak – PGA 2^e niveau

Een belangrijk onderdeel van een effectieve aanpak van jeugdcriminaliteit is een persoonsgerichte aanpak (PGA). Op dit moment beschikt Diemen over het jeugdoverleg en de aanpakken van AcZV. De lokale aanpak is hiermee enkel gericht op lichte, voornamelijk niet-criminele, signalen, terwijl de regionale aanpak juist aandacht besteed aan de zwaarste doelgroep. Op dit moment past een deel van de PMG-doelgroep niet binnen deze aanpakken. Het opzetten van een L-PGA moet hiervoor uitkomst bieden. Deze interventie sluit aan bij subdoel 3 en 5.

3. Het bereik vergroten van het 'bredere' jongerenwerk

Een effectieve aanpak heeft een goede basis nodig. Jongerenwerk vormt hierin een cruciaal onderdeel. Het is een belangrijk middel om kwetsbare jongeren te bereiken en te ondersteunen. Diemen heeft jongerenwerk, maar het blijkt op dit moment lastig om de doelgroep (jongeren tussen de 10 en 18 jaar) goed te bereiken. Het doel van dit onderdeel is om het bereik van het jongerenwerk in Diemen te vergroten. Het is daarom nodig om het jongerenwerk verder te positioneren, te versterken en door te ontwikkelen. Dit sluit aan bij subdoel: 1, 2, 3 en 4.

4. Alleen jij bepaalt wie je bent

Om zorgelijk of crimineel gedrag te voorkomen en verminderen, zetten we een effectief bewezen interventie in: Alleen Jij Bepaalt wie je bent (hierna te noemen: AJB). AJB is een preventieve gedragsinterventie die sport als middel gekozen heeft om de ontwikkeling van jongeren met een verhoogd risico op delinquentie positief te beïnvloeden. De jongeren worden begeleid door specifiek geselecteerde en opgeleide trainers (rolmodellen) om overlastgevend of delinquent gedrag te voorkomen of verminderen. Daarnaast kan de interventie ook ingezet worden bij jongeren die in de L-PGA zitten. De interventie is dan meer gericht op het interveniëren en het verminderen van reeds aanwezig zorgelijk of crimineel gedrag. Deze interventie sluit aan bij subdoelen: 3 en 4.

Interventie 1 – Versterken en verbeteren van het jeugdoverleg

Introductie van het vraagstuk

Het jeugdoverleg is al geruime tijd actief in Diemen. De aanleiding voor dit overleg was een overlastgevende jeugdgroep. Het jeugdoverleg bestaat uit verschillende teams van de gemeente en netwerkpartners. Vanuit de gemeente sluiten aan: het Team OOV&V, Leerrecht, Handhaving, het jongerenwerk van Welzijn Diemen en het Sociaal Team. Daarnaast zijn ook de politie en de gezinsbezoeker van SAOA standaard aanwezig. Het jeugdoverleg focust zich op dit moment voornamelijk op overlastgevende groepen en andere jeugdoverlast op straat. De gemeente signaleert dat de jeugd(criminaliteit) verhardt en Diemense jongeren in beeld komen bij zwaardere delicten dan voorheen. Op dit moment blijven deze jongeren soms nog buiten beeld. Het is daarom noodzakelijk dat we een beter en dynamisch beeld krijgen (vroegsignalering) van de kwetsbare jongeren in de leeftijd van 10 tot en met 18 jaar en van jongeren die reeds (licht) crimineel gedrag vertonen.

Doelgroep

Kwetsbare jongeren die zorgelijk gedrag vertonen en jongeren die (licht) crimineel gedrag vertonen in de leeftijd 8 tot en met 23 jaar, en bij uitzondering tot 27 jaar, wanneer er geen zorgcomponent is.

Draagt bij aan subdoel

Deze interventie draagt bij aan de volgende subdoelen:

- Het zicht op de doelgroep – specifiek de leeftijd 10 tot 18 jaar – wordt vergroot.
- Er wordt ingezet op vroegsignalering van zorgelijk en/of (licht) crimineelgedrag bij kwetsbare jongeren.
- De integrale samenwerking – in het bijzonder met de gemeente Amsterdam – wordt versterkt bij de signalering en de aanpak van crimineel gedrag van de doelgroep.

Doel van de interventie

Het doel van deze interventie is het doorontwikkelen van de persoonsgerichte aanpak op het eerste niveau (PGA 1). Dit doen wij door het signaleringsnetwerk te versterken en waar nodig uit te breiden. Daarnaast zullen er aanpassingen worden gedaan aan de vorm van het jeugdoverleg om tot een effectievere, integrale samenwerking te kunnen komen. Zo krijgen we enerzijds een beter en dynamisch beeld van kwetsbare jongeren en jongeren die zich reeds in de jeugdcriminaliteit bevinden en kunnen we anderzijds effectiever persoonsgerichte interventies toepassen.

Omschrijving interventie

Om het doel te bereiken zijn verschillende concrete ontwikkelpunten in beeld gebracht. Deze worden elk nader toegelicht.

Versterken en uitbreiden van het signaleringsnetwerk

Dit deel van de interventie is erop gericht om te voorkomen dat jongeren die risico- en/of crimineel gedrag vertonen buiten het zicht van het jeugdoverleg blijven. Eerst zal er een beeld moeten komen van het huidige signaleringsnetwerk. Beginnend intern, welke teams zijn al aangesloten, welke teams missen? Daarnaast is het goed om te bekijken of de teams ook daadwerkelijk signalen aanleveren. Vervolgens is het belangrijk om dezelfde stappen te herhalen ten aanzien van de netwerkpartners. Hieruit volgt een beeld van het actuele signaleringsnetwerk. Op basis van de bevindingen kan een verbetertraject worden vormgegeven. Het verbetertraject richt zich in elk geval op de volgende twee sporen: versterken en uitbreiden. Er is één netwerkpartner die nog niet goed gepositioneerd is in de Diemense aanpak van jeugdcriminaliteit, namelijk de Gemeente Amsterdam. Uit de probleemanalyse blijkt dat Diemense jongeren zorgelijk of crimineel gedrag vertonen in de buurgemeente. Voornamelijk

in Amsterdam-Zuidoost en op de Oostelijke Eilanden. Op dit moment komen zij in beeld bij de gemeente Amsterdam, maar bereiken deze signalen slechts toevalligerwijs de gemeente Diemen. Een belangrijke uitbreiding zal dus naar alle waarschijnlijkheid de samenwerking met de gemeente Amsterdam zijn. Naast het uitbreiden van het netwerk is er ook nog winst te behalen bij het versterken van het huidige netwerk. Denk hierbij aan het uitbreiden van de scope bij leerrecht in hun contact met middelbare scholen buiten onze gemeente, een andere inzet van de straatcoaches en het jongerenwerk om tot vroegsignalering over te kunnen gaan, of bijvoorbeeld het contact van onze jeugdagenten met de basisteams in andere werkgebieden waar wel Diemense jeugd wordt gezien.

Deelnemers

We moeten overwegen of de huidige deelnemers voldoende zijn voor de nieuwe problematiek. Zo sluiten de sociaalpsychiatrisch hulpverleners (SPV) van de GGD aan bij het zorg- en signalenoverleg, maar niet bij het jeugdoverleg. Is het wenselijk dat zij ook bij het jeugdoverleg aansluiten? Moet er standaard iemand van Jeugdbescherming aansluiten? Of iemand van Halt die kan adviseren over passende interventies? Dit zijn vragen waar niet alleen een antwoord op komt maar waar gevolg aan zal worden gegeven.

Input vanuit het signaleringsnetwerk

Naast het belang van het vroegtijdig opmerken van risico- en crimineel gedrag bij jongeren, moet er wel iets met het signaal gebeuren. Zodra jongeren zorgelijk in beeld komen, dienen zij op de tafel bij het jeugdoverleg terecht te komen. Dit verloopt momenteel helaas niet altijd optimaal. Hier ligt een kans om verbeteringen door te voeren, zodat betrokkenen de weg naar het jeugdoverleg beter weten te vinden. Het signaleringsnetwerk moet de route naar het jeugdoverleg kennen. Een vast aanspreekpunt kan daarbij ondersteunend zijn. Daarnaast kunnen het signaleringsplatform, de werkafspraken (protocol) en het convenant – zoals hieronder beschreven – bijdragen aan een effectievere samenwerking.

Aanspreekpunt en regiehouderschap door andere vorm van voorzitterschap

De gemeente heeft binnen de aanpak van jeugdcriminaliteit een belangrijke rol. De voorzitter speelt een cruciale rol binnen het jeugdoverleg. Zo is de voorzitter, naast de gebruikelijke taken die alle deelnemers hebben, verantwoordelijk voor het aansturen en ondersteunen van netwerkpartners in de aanpak en voor het monitoren, signaleren en verbinden in relatie tot de toegewezen casus(sen). Uit de probleemanalyse blijkt dat een echte regiehouder wordt gemist in het netwerk.

Signaleringsplatform

Tot op heden is er nog geen eenduidig platform om signalen of casuïstiek vast te leggen en ontbreekt een archief-functie. Dit maakt de informatiepositie van de gemeente kwetsbaar. Raadzaam is dus om een digitaal platform te vinden, dan wel te ontwikkelen waar netwerkpartners eenvoudig en veilig meldingen en signalen kunnen delen over jongeren die zorgelijk of crimineel gedrag vertonen. Het platform moet toegankelijk zijn voor alle relevante partners, waarbij alleen de benodigde informatie wordt gedeeld volgens de privacyregels. Door een centraal platform te gebruiken, worden signalen snel gedeeld, geanalyseerd en besproken, wat zorgt voor een actueel en volledig beeld van de doelgroep.

Aanmeldcriteria

Op dit moment werken we binnen het jeugdoverleg zonder vastgestelde aanmeldcriteria. Hierdoor wordt een breed scala aan casuïstiek besproken, wat soms leidt tot onduidelijkheid. Bijvoorbeeld, wanneer is het passender om een jongere in te brengen in het zorg- en signalenoverleg? Of wanneer is aanmelding bij het AcZV de betere optie? Daarnaast willen we helder vaststellen wanneer een casus niet binnen het jeugdoverleg past en we moeten opschalen naar de L-PGA (zie interventie 2), en

wanneer opschaling naar de L-PGA niet volstaat en we de jongere moeten aanmelden voor een van de aanpakken van het AcVZ.

Werkafspraken en een vernieuwd convenant

Voor een effectieve aanpak van jeugdproblematiek zijn duidelijke werkafspraken nodig over het delen van informatie en de mogelijkheden binnen de geldende wetgeving. Er is behoefte aan een nieuw protocol of een aangepast convenant dat zich niet alleen richt op overlast en jeugdgroepen, maar ook op het uitwisselen van preventieve signalen. Dit vraagt om het uitbreiden van de huidige afspraken zodat deze voldoen aan relevante wetgeving, zoals de AVG (Algemene Verordening Gegevensbescherming) en de Wpg (Wet politiegegevens). Daarnaast dient dit vernieuwde protocol of het aangepaste convenant te worden ondertekend door alle netwerkpartners, om zo de samenwerking en gemaakte afspraken te formaliseren. Hierdoor wordt de rechtsgeldigheid gewaarborgd en ontstaat er duidelijkheid over de verantwoordelijkheden van alle betrokken partijen.

Een lerende aanpak

PMG is een lerende aanpak, bovendien is de problematiek onderhevig aan ontwikkeling. Daarom is het belangrijk om structureel stil te staan bij de aanpak binnen het jeugdoverleg. Er zullen twee keer per jaar, onder begeleiding van de projectleider PMG, feedbacksessies georganiseerd worden met alle netwerkpartners die betrokken zijn bij het jeugdoverleg in Diemen. Deze sessies bieden ruimte om de effectiviteit van de informatiedeling te evalueren, trends en risicofactoren bij jongeren te identificeren en casuïstiek of interventies waar nodig bij te stellen. Door gezamenlijk ervaringen, knelpunten en verbetervoorstellen te bespreken, ontstaan concrete actiepunten die bijdragen aan een efficiëntere samenwerking en informatiedeling. Afspraken worden gedocumenteerd en bij de volgende sessie wordt teruggekoppeld welke verbeteringen zijn gerealiseerd. Het resultaat is een flexibele en dynamische aanpak, die constant wordt bijgestuurd op basis van praktijkervaringen. Dit draagt bij aan een beter zicht op de jeugdproblematiek in Diemen en zorgt voor een snellere signalering van zorgelijk of crimineel gedrag bij jongeren.

SMART-doelstellingen

- Van januari 2025 – juni 2025 doen we een nulmeting van het aantal gemelde signalen per partner (voor de gemeente uitgesplitst per team);
- Van januari 2025 – juni 2025 doen we een nulmeting van het aantal signalen dat nu als casus binnen het jeugdoverleg wordt opgepakt;
- In de periode juli 2025 – juli 2026 zijn er meer besproken casussen per jeugdoverleg ten opzichte van het gemiddelde uit de nulmeting;
- In de periode juli 2026 – juli 2027 neemt het gemiddeld aantal signalen per jeugdoverleg met 10% toe ten opzichte van het voorgaande jaar;
- In 2025 worden er 5 casussen in regie genomen door het jeugdoverleg;
- In 2026 worden er 3 casussen opgeschaald naar de PGA.

Samenwerking

Bij deze interventie wordt samengewerkt met:

- Gemeente Diemen
 - Sociaal team
 - Team OOV&V
 - Team Beleid Samenleving
 - Leerrecht
 - Verbindingsfunctionaris en regisseur AcVZ

- Team Handhaving
- Team Sociale Zaken
- Team Wijkbeheer
- Welzijn Diemen
- Politie
- SAOA
- Gemeente Amsterdam
- AcVZ
- Jeugdbescherming
- Veilig Thuis

Planning 2024-2027

Begin 2025 starten we met de uitvoering van de interventie. Na de zomervakantie beginnen we met een vernieuwd jeugdoverleg, zodat we een stevige basis hebben om de overige interventies uit het Projectplan Uitvoering PMG succesvol uit te kunnen voeren.

Financiële raming

Veel van de bovengenoemde sub-interventies vragen met name inzet en tijd van de projectleider en de aangewezen medewerker van het projectteam PMG.

Voor het aanscherpen van het protocol en het convenant is juridische expertise vereist, die extern ingehuurd zal moeten worden. De jurist zal advies geven en een opzet maken met betrekking tot de relevante wetgeving.

Daarnaast zullen er kosten verbonden zijn aan het opzetten van een signaleringsplatform. De exacte kosten hiervan zijn momenteel nog onbekend, aangezien eerst onderzocht moet worden of er binnen de organisatie al een systeem beschikbaar is dat geschikt is voor de aanpak van jeugdcriminaliteit. Indien dit niet het geval is, zal een nieuw systeem moeten worden aangekocht of ontwikkeld. Tot slot vraagt de versterking en uitbreiding van het signaleringsnetwerk om een aanvullende bijdrage aan SAOA voor de gewijzigde inzet van de straatcoaches.

Onderbouwing kwaliteitskader

Het kwaliteitskader van het ministerie van Justitie en Veiligheid biedt ons twee belangrijke inzichten. Ten eerste benadrukt het dat persoonsgerichte interventies cruciaal zijn om te voorkomen dat jongeren in aanraking komen met jeugdcriminaliteit of hierin verder doorgroeien. Daarom stimuleren we persoonsgerichte, integrale interventies via samenwerking in het jeugdoverleg. Hierbij kijken we welke aanpak het beste aansluit op de behoeften van het individu en welke maatregelen het meest effectief zijn. We richten ons daarbij op jongeren die zorgelijk gedrag vertonen of zich in een beginstadium van crimineel gedrag bevinden.

Een tweede inzicht is dat wanneer jongeren nog in een beginfase zitten van hun criminele carrière, professionals meer succes behalen met interventies. Dit benadrukt hoe cruciaal de vroegsignalering is uit deze interventie.

Beschermende en risicofactoren

Risicofactoren:

Sociaal domein

- *School:* gedragsproblemen zoals vechten met of bedreigen van klasgenoten en/of docenten, liegen, valsspelen, diefstal, vandalisme, spijbelen, ondermaatse prestaties, en/of schorsingen.
- *Relaties:* bijvoorbeeld negatieve relaties met volwassenen (anders dan ouders), geen onderdeel van een prosociaal netwerk en/of asociale of delinquente vrienden.
- *Familie/gezin:* laag gezinsinkomen, problemen van ouders en/of verzorgers (zoals alcohol- en drugsproblematiek en/of werkloosheid), slechte relatie met ouders, conflicten in de familie (bijvoorbeeld huiselijk geweld), slechte ouderlijke supervisie, slechte ouderlijke autoriteit en controle, slechte beloningen en straffen, geen ondersteunend familienetwerk.
- *Vrijtijdsbesteding:* bijvoorbeeld geen dagbesteding, niet betrokken of geïnteresseerd in gestructureerde recreatieve activiteiten (zoals clubs, verenigingen, etc.).
- *Alcohol- en drugsgebruik:* het gebruik van alcohol en/of drugs.

Individuele domein

- *Attitude:* bijvoorbeeld weinig of geen ambitie, impulsiviteit, geen controle over antisociaal gedrag, geen empathie, geen respect voor andermans eigendommen, geen respect voor gezag, geen respect voor regels en/of neemt geen verantwoording voor gedrag.
- *Vaardigheden:* bijvoorbeeld gebrekkig vermogen om de consequenties van gedrag te overzien, slecht in het stellen van doelen, slecht probleemoplossend vermogen of moeite met omgaan met moeilijke situaties.
- *Agressie:* bijvoorbeeld laag tolerantieniveau, vijandig naar andermans gedrag of bedoelingen, gelooft dat agressie een juiste manier is om conflicten op te lossen en/of gewelddadig gedrag.

Beschermende factoren

Sociaal domein

- *School:* schoolmotivatie is belangrijk voor het succes op school. Het gaat om betrokkenheid bij leeractiviteiten, binding met school, prestatiemotivatie en positieve verwachtingen ten aanzien van eigen succes.
- *Relaties:* kinderen hebben warme, ondersteunende relaties in het gezin, op school, met vrienden, in de wijk.
- *Familie/gezin:* positieve rolmodellen binnen het gezin, betrokken en ondersteunende ouders/verzorgers, veilige en stabiele thuissituatie, een opvoeding met duidelijke normen en waarden voor positief gedrag en erkenning en waardering voor positief gedrag.
- *Vrijtijdsbesteding:* kinderen en jongeren leveren een concrete, betekenisvolle en gewaardeerde bijdrage aan de verbanden waar ze deel uitmaken, zoals familie, school en gemeenschap. Jongeren hebben vanuit het gezin en de gemeenschap de kans om in hun vrije tijd deel te nemen aan bijvoorbeeld creatieve activiteiten (muziek, theater) en jeugdprogramma's (zoals sport, clubs en verenigingen).
- *Buurt:* een veilige buurt en sociale cohesie. Een buurt waar bewoners elkaar kennen en steunen, biedt jongeren een gevoel van veiligheid en verbondenheid.

Individueel domein

- *Attitude*: kinderen en jongeren met eigenwaarde, positieve verwachtingen over de toekomst en persoonlijke effectiviteit, stellen zichzelf hogere doelen en zijn gemotiveerd om deze doelen te bereiken.
- *Vaardigheden*: voor een positieve ontwikkeling en om goed mee te komen in de maatschappij hebben jeugdigen sociale, emotionele en gedragsmatige vaardigheden nodig. Zowel algemene cognitieve vaardigheden (zoals logisch en analytisch denken) als specifiek cognitieve vaardigheden (zoals lees- en rekenvaardigheden) zijn belangrijk voor succes op school.
- *Agressie*: vaardigheden zoals empathie, communicatie en zelfregulatie helpen jongeren om relaties op te bouwen en conflicten op een gezonde manier op te lossen. Het vermogen om zich aan te passen aan stress en tegenslagen helpt jongeren om positief te blijven.

Interventie 2 – Lokale persoonsgerichte aanpak

Introductie van het vraagstuk

Een belangrijk onderdeel van een effectieve aanpak van jeugdcriminaliteit is een persoonsgerichte aanpak. Uit het Landelijk Kwaliteitskader – Effectieve jeugdinterventies voor preventie van jeugdcriminaliteit volgt dat de meest effectieve interventies persoonsgericht zijn. Op dit moment beschikt Diemen over het jeugdoverleg en de aanpakken van het Actiecentrum Veiligheid en Zorg. Het jeugdoverleg is gericht op vroegsignalering en de lichtere doelgroep, voornamelijk overlastgevende of licht criminele signalen. Daarentegen is de regionale aanpak juist volledig gericht op de zwaarste doelgroep (Top600 en veilig alternatief) waarbij gewerkt wordt met harde aanmeldingsvereisten. Op dit moment valt een belangrijk deel van de PMG-doelgroep dus tussen de aanpakken. Het opzetten van een lokale persoonsgerichte aanpak (L-PGA) moet hiervoor uitkomst bieden.

Doelgroep

Deze interventie richt zich op de doelgroep die te zwaar wordt bevonden voor het jeugdoverleg én niet past binnen de regionale aanpakken van het AcVZ. De jongeren zijn tussen de 13 en 27 jaar oud.

Draagt bij aan subdoel

Deze interventie draagt bij aan het volgende subdoel:

- Er wordt in Diemen gewerkt met een L-PGA als aanvulling op de bestaande aanpak.
- De integrale samenwerking – in het bijzonder met de gemeente Amsterdam – wordt versterkt bij de signalering en de aanpak van crimineel gedrag van de doelgroep.

Doel van de interventie

Diemen ontwikkelt een L-PGA. Het doel van de L-PGA is om regievoering te creëren op de jongere en integraal met de netwerkpartners te interveniëren. Interventies richten zich op een duurzame, positieve verandering in iemands levensloop, en richten zich waar van toepassing op het voorkomen van recidive.

Omschrijving interventie

Diemen ontwikkelt in 2025 een L-PGA. Signalen over jongeren zullen nog steeds worden ingebracht bij het jeugdoverleg. De partners maken bij het jeugdoverleg een inschatting of de casus past op het jeugdoverleg of dat dit vraagt om inzet van de L-PGA. De netwerkpartners zullen op initiatief van de gemeente de aanmeldvoorwaarden voor de L-PGA ontwikkelen. Hierbij moet de lokale problematiek en context centraal staan. Het is belangrijk om te leren van gemeenten die reeds een L-PGA hebben opgericht, bijvoorbeeld Amstelveen in onze regio. Bovendien zullen een aantal PMG-gemeenten ook aan de slag gaan met een L-PGA (niveau 2) waarmee we samen kunnen optrekken, zoals Bergen op Zoom, Rijswijk, Vlissingen en Zwolle. Als een casus geschikt wordt bevonden voor de L-PGA komt de gemeente samen met netwerkpartners bij elkaar om een regisseur aan te wijzen en tot een handelingskader te komen. Hierbij staan integrale samenwerking, regievoering en maatwerk centraal. Deze interventie bestaat zowel uit het ontwikkelen van de L-PGA (2025), het in gebruik nemen van de L-PGA (2026) en tot slot de evaluatie (2027).

SMART-doelstellingen:

- In de L-PGA werken gemeente, strafrecht en zorg samen ten behoeve van de jongere;
- De L-PGA start in 2026;
- De doelstelling is om in 2026 3 casussen in regie te hebben in de L-PGA.

Samenwerking

Bij deze interventie wordt samengewerkt met:

- Gemeente Diemen
 - Sociaal team
 - Team OOV&V
 - Team Beleid Samenleving
 - Leerrecht
 - Verbindingsfunctionaris en regisseur AcVZ
 - Team Handhaving
 - Team Sociale Zaken
 - Team wijkbeheer
- Welzijn Diemen
- Politie
- Openbaar Ministerie
- Halt
- Jeugdbescherming
- Veilig Thuis
- SAOA
- AcVZ
- Gemeente Amsterdam, Amstelveen en de PMG-gemeenten met dezelfde interventie

Planning 2024-2027

De ontwikkeling van de L-PGA kan worden ingedeeld in 3 fases:

- 2025 (fase 1): het tot stand komen van de L-PGA.
- 2026 (fase 2): de eerste casuïstiek wordt gedraaid binnen de L-PGA.
- 2027 (fase 3): evaluatie, doorontwikkeling en waarborging lange termijn.

Financiële raming

Op dit moment ligt er nog niets voor de L-PGA. Deze interventie vraagt voornamelijk inzet van de projectleider. Dit is voor de projectleider de centrale inhoudelijke opdracht. De werklast wordt ingeschat op 13 uur per week. Het zwaartepunt voor de werkzaamheden van de projectleider op deze interventie ligt in 2025 (opstart) en 2027 (evaluatie en waarborging).

Voor het schrijven van het protocol en het convenant is juridische expertise vereist, die extern ingehuurd zal moeten worden. Het uurtarief voor een freelance jurist varieert tussen de €80 en €150 per uur, exclusief btw. De jurist zal advies geven en een opzet maken tot het convenant. De kosten worden geraamd in 2025 op €45.000, in 2026 op €90.000 en in 2027 op €60.000.

Onderbouwing kwaliteitskader

Een (lokale) persoonsgerichte aanpak sluit direct aan bij de aanbevelingen uit het Landelijk Kwaliteitskader – Effectieve jeugdinterventies voor preventie van jeugdcriminaliteit: "Een persoonsgerichte aanpak via de inzet van multimodale interventies is voor deze doelgroepen veelal noodzakelijk." Bij de ontwikkeling van de L-PGA in Diemen wordt er zoveel mogelijk gebruik gemaakt van 'best practices' vanuit andere gemeenten, werken we samen met de PMG-gemeenten en gebruiken we bij het ontwikkelen van het handelingskader bij een casus de aanbevelingen uit het kwaliteitskader.

Beschermende en risicofactoren

Risicofactoren:

Sociaal domein

- *School:* gedragsproblemen zoals vechten met of bedreigen van klasgenoten en/of docenten, liegen, valsspelen, diefstal, vandalisme, spijbelen, ondermaatse prestaties, en/of schorsingen.
- *Relaties:* bijvoorbeeld negatieve relaties met volwassenen (anders dan ouders), geen onderdeel van een prosociaal netwerk en/of asociale of delinquente vrienden.
- *Familie/gezin:* laag gezinsinkomen, problemen van ouders en/of verzorgers (zoals alcohol- en drugsproblematiek en/of werkloosheid), slechte relatie met ouders, conflicten in de familie (bijvoorbeeld huiselijk geweld), slechte ouderlijke supervisie, slechte ouderlijke autoriteit en controle, slechte beloningen en straffen, geen ondersteunend familienetwerk.
- *Vrijtijdsbesteding:* bijvoorbeeld geen dagbesteding, niet betrokken of geïnteresseerd in gestructureerde recreatieve activiteiten (zoals clubs, verenigingen, etc.).
- *Alcohol- en drugsgebruik:* het gebruik van alcohol en/of drugs.

Individuele domein

- *Attitude:* bijvoorbeeld weinig of geen ambitie, impulsiviteit, geen controle over antisociaal gedrag, geen empathie, geen respect voor andermans eigendommen, geen respect voor gezag, geen respect voor regels en/of neemt geen verantwoordelijkheid voor gedrag.
- *Vaardigheden:* bijvoorbeeld gebrekkig vermogen om de consequenties van gedrag te overzien, slecht in het stellen van doelen, slecht probleemoplossend vermogen of moeite met omgaan met moeilijke situaties.
- *Agressie:* bijvoorbeeld laag tolerantieniveau, vijandig naar andermans gedrag of bedoelingen, gelooft dat agressie een juiste manier is om conflicten op te lossen en/of gewelddadig gedrag.

Beschermende factoren:

Sociaal domein

- *School:* schoolmotivatie is belangrijk voor het succes op school. Het gaat om betrokkenheid bij leeractiviteiten, binding met school, prestatiemotivatie en positieve verwachtingen ten aanzien van eigen succes.
- *Relaties:* kinderen hebben warme, ondersteunende relaties in het gezin, op school, met vrienden, in de wijk.
- *Familie/gezin:* positieve rolmodellen binnen het gezin, betrokken en ondersteunende ouders/verzorgers, veilige en stabiele thuissituatie, een opvoeding met duidelijke normen en waarden voor positief gedrag en erkenning en waardering voor positief gedrag.
- *Vrijtijdsbesteding:* kinderen en jongeren leveren een concrete, betekenisvolle en gewaardeerde bijdrage aan de verbanden waar ze deel uitmaken, zoals familie, school en gemeenschap. Jongeren hebben vanuit het gezin en de gemeenschap de kans om in hun vrije tijd deel te nemen aan bijvoorbeeld creatieve activiteiten (muziek, theater) en jeugdprogramma's (zoals sport, clubs en verenigingen).
- *Buurt:* een veilige buurt en sociale cohesie. Een buurt waar bewoners elkaar kennen en steunen, biedt jongeren een gevoel van veiligheid en verbondenheid.

Individueel domein

- *Attitude*: kinderen en jongeren met eigenwaarde, positieve verwachtingen over de toekomst en persoonlijke effectiviteit, stellen zichzelf hogere doelen en zijn gemotiveerd om deze doelen te bereiken.
- *Vaardigheden*: voor een positieve ontwikkeling en om goed mee te komen in de maatschappij hebben jeugdigen sociale, emotionele en gedragsmatige vaardigheden nodig. Zowel algemene cognitieve vaardigheden (zoals logisch en analytisch denken) als specifiek cognitieve vaardigheden (zoals lees- en rekenvaardigheden) zijn belangrijk voor succes op school.
- *Agressie*: vaardigheden zoals empathie, communicatie en zelfregulatie helpen jongeren om relaties op te bouwen en conflicten op een gezonde manier op te lossen. Het vermogen om zich aan te passen aan stress en tegenslagen helpt jongeren om positief te blijven

Interventie 3 – Jongerenwerk

Introductie van het vraagstuk

Op dit moment is het moeilijk om jongeren goed te kunnen bereiken in onze gemeente. Het jongerenwerk in Diemen ondervindt uitdagingen om de doelgroep te bereiken. Een van de uitdagingen is dat de leefwereld van jongeren in Diemen zich ook buiten de gemeentegrenzen afspeelt. Jongeren in Diemen zijn minder op straat aanwezig en hebben een sociaal netwerk dat de gemeentegrenzen overstijgt.

Een effectieve aanpak op jeugdcriminaliteit heeft een goede basis nodig. Jongerenwerk vormt hierin een cruciaal onderdeel. Het is een belangrijk middel om preventief kwetsbare jongeren te bereiken en te ondersteunen. Door goed contact met Diemense jongeren en een vertrouwensband met kwetsbare jongeren op te bouwen, willen we nieuwe aanwas van Diemense jongeren in de jeugdcriminaliteit voorkomen.

Doelgroep

We richten ons met name op kwetsbare jongeren tussen de 10 en de 18 jaar oud.

Draagt bij aan subdoel

Deze interventie draagt bij aan het volgende subdoel:

- Het zicht op de doelgroep – specifiek de leeftijd 10 tot 18 jaar – wordt vergroot.
- Er wordt ingezet op vroegsignalering van zorgelijk en/of (licht) crimineel gedrag bij kwetsbare jongeren.
- De integrale samenwerking – in het bijzonder met de gemeente Amsterdam – wordt versterkt bij de signalering en de aanpak van crimineel gedrag van de doelgroep.

Doel van de interventie

Het doel van deze interventie is het bereik vergroten van het 'bredere' jongerenwerk in Diemen.

Omschrijving interventie

Om het huidige bereik te vergroten zetten we in op drie onderdelen, positionering, versterking en doorontwikkeling. Dit omvat het bekender en toegankelijker maken van het 'bredere' jongerenwerk en het organiseren van zowel online als offline fysieke activiteiten die elkaar aanvullen. Ook vereist dit een ambulante en 'outreaching' aanpak en een focus op talentontwikkeling, persoonlijke begeleiding en 'community building' van de jongeren in Diemen. We zetten in op extra ondersteuning en advisering om het bereik van het 'bredere' jongerenwerk te vergroten.

SMART-doelstellingen

Na deze opwaardering van onze aanpak hebben de gemeente Diemen en haar samenwerkingspartners het 'bredere' jongerenwerk in Diemen verder gepositioneerd, versterkt en doorontwikkeld om het bereik onder jongeren te vergroten. Hierbij is het gelukt om weer goed in contact te komen met de Diemense jongeren en een vertrouwensband op te bouwen met de kwetsbare jongeren. Ook heeft het jongerenwerk een passend preventief aanbod voor de doelgroep gekregen. Dit wordt bereikt door:

- Het positioneren van het jongerenwerk door het jongerenwerk bekender en toegankelijker te maken voor de doelgroep, hun ouders/opvoeders en samenwerkingspartners;
- Het versterken van het jongerenwerk door extra in te zetten op wat goed verloopt, bijvoorbeeld ambulant en 'outreaching' te werk te gaan, en in te zetten op individuele coaching, talentontwikkeling en 'community building', en daarmee het jongerenwerk van Welzijn Diemen ondersteunen, verder aanvullen en versterken;

- Het doorontwikkelen van het jongerenwerk waarbij nieuwe mogelijkheden (meer) ingezet worden, zoals het online-jongerenwerk dat het offline jongerenwerk aanvult.

Samenwerking

Voor deze interventie is goede samenwerking vereist tussen Gemeente Diemen, Welzijn Diemen (jongerenwerk), Epic Youth (online jongerenwerk), de straatcoaches en eventuele bijkomende partners die het 'bredere' jongerenwerk aanvullen en versterken.

Planning 2024-2027

- 2024: In 2024 vindt de initiatie plaats. In dit jaar zetten we de eerste stappen en haken het jongerenwerk van Welzijn Diemen, Epic Youth en overige relevante samenwerkingspartners aan om het bereik van het 'bredere' jongerenwerk te vergroten.
- 2025- 2026: In deze periode draait het om implementatie, uitvoering en monitoring van stappen die we zetten. We nemen verschillende stappen om het bereik te vergroten op het gebied van positionering, versterking van het huidige aanbod en doorontwikkeling met nieuw aanbod.
- 2027: Evaluatie van de interventie. In deze fase evalueren we de genomen stappen/interventies om het bereik van het 'bredere' jongerenwerk te vergroten.

Financiële raming

In totaal is er voor deze interventie een budget van €240.000 beschikbaar om het bereik te vergroten van het 'bredere' jongerenwerk. Het budget is verspreid over meerdere jaren. De verdeling is als volgt: 2024: €55.000, 2025: €110.000, 2026: €95.000 en 2027: €40.612.

Onderbouwing kwaliteitskader

Diemen heeft een uitgebreid (preventief) aanbod voor de jeugd. Het aanbod is op dit moment vooral gericht op de jeugd tot 12 jaar in Diemen, blijkt uit een evaluatie van het aanbod door Radar Advies. Hierdoor sluit het aanbod minder goed aan op de doelgroep van de leeftijd van 10 tot en met 18 jaar. Het blijkt lastig om de doelgroep te bereiken, ook door het jongerenwerk. Goed contact met de jongeren in Diemen is essentieel om hun levens positief te kunnen beïnvloeden. We doen dit door op individueel niveau coaching aan te bieden. Dit is een effectieve manier om kwetsbaarheid te verminderen door in te zetten op beschermende factoren. Ook is het tijd voor een professionaliseringsslag van het jongerenwerk in Diemen. We werken gericht aan het wegnemen van risicofactoren en het versterken van beschermende factoren bij de doelgroep.

Beschermende en risicofactoren

Bij deze interventie zijn er verschillende beschermende en risicofactoren waar we rekening mee moeten houden.

Sociaal domein

- *School*: gedragsproblemen zoals vechten met of bedreigen van klasgenoten en/of docenten, liegen, valsspelen, diefstal, vandalisme, spijbelen, ondermaatse prestaties, en/of schorsingen.
- *Relaties*: bijvoorbeeld negatieve relaties met volwassenen (anders dan ouders), geen onderdeel van een prosociaal netwerk en/of asociale of delinquente vrienden.
- *Familie/gezin*: laag gezinsinkomen, problemen van ouders en/of verzorgers (zoals alcohol- en drugsproblematiek en/of werkloosheid), slechte relatie met ouders, conflicten in de familie (bijvoorbeeld huiselijk geweld), slechte ouderlijke supervisie, slechte ouderlijke autoriteit en controle, slechte beloningen en straffen, geen ondersteunend familienetwerk.

- *Vrijtijdsbesteding*: bijvoorbeeld geen dagbesteding, niet betrokken of geïnteresseerd in gestructureerde recreatieve activiteiten (zoals clubs, verenigingen, etc.).
- *Alcohol- en drugsgebruik*: het gebruik van alcohol en/of drugs.

Individuele domein

- *Attitude*: bijvoorbeeld weinig of geen ambitie, impulsiviteit, geen controle over antisociaal gedrag, geen empathie, geen respect voor andermans eigendommen, geen respect voor gezag, geen respect voor regels en/of neemt geen verantwoordelijkheid voor gedrag.
- *Vaardigheden*: bijvoorbeeld gebrekkig vermogen om de consequenties van gedrag te overzien, slecht in het stellen van doelen, slecht probleemoplossend vermogen of moeite met omgaan met moeilijke situaties.
- *Agressie*: bijvoorbeeld laag tolerantieniveau, vijandig naar andermans gedrag of bedoelingen, gelooft dat agressie een juiste manier is om conflicten op te lossen en/of gewelddadig gedrag.

Beschermende factoren:

Sociaal domein

- *School*: schoolmotivatie is belangrijk voor het succes op school. Het gaat om betrokkenheid bij leeractiviteiten, binding met school, prestatiemotivatie en positieve verwachtingen ten aanzien van eigen succes.
- *Relaties*: kinderen hebben warme, ondersteunende relaties in het gezin, op school, met vrienden, in de wijk.
- *Familie/gezin*: positieve rolmodellen binnen het gezin, betrokken en ondersteunende ouders/verzorgers, veilige en stabiele thuissituatie, een opvoeding met duidelijke normen en waarden voor positief gedrag en erkenning en waardering voor positief gedrag.
- *Vrijtijdsbesteding*: kinderen en jongeren leveren een concrete, betekenisvolle en gewaardeerde bijdrage aan de verbanden waar ze deel uitmaken, zoals familie, school en gemeenschap. Jongeren hebben vanuit het gezin en de gemeenschap de kans om in hun vrije tijd deel te nemen aan bijvoorbeeld creatieve activiteiten (muziek, theater) en jeugdprogramma's (zoals sport, clubs en verenigingen).
- *Buurt*: een veilige buurt en sociale cohesie. Een buurt waar bewoners elkaar kennen en steunen, biedt jongeren een gevoel van veiligheid en verbondenheid.

Individueel domein

- *Attitude*: kinderen en jongeren met eigenwaarde, positieve verwachtingen over de toekomst en persoonlijke effectiviteit, stellen zichzelf hogere doelen en zijn gemotiveerd om deze doelen te bereiken.
- *Vaardigheden*: voor een positieve ontwikkeling en om goed mee te komen in de maatschappij hebben jeugdigen sociale, emotionele en gedragsmatige vaardigheden nodig. Zowel algemene cognitieve vaardigheden (zoals logisch en analytisch denken) als specifiek cognitieve vaardigheden (zoals lees- en rekenvaardigheden) zijn belangrijk voor succes op school.
- *Agressie*: vaardigheden zoals empathie, communicatie en zelfregulatie helpen jongeren om relaties op te bouwen en conflicten op een gezonde manier op te lossen. Het vermogen om zich aan te passen aan stress en tegenslagen helpt jongeren om positief te blijven

Terugkoppeling

Minimaal twee keer per jaar vindt er een evaluatie plaats met de projectleider PMG, beleidsadviseur Jeugd en het jongerenwerk.

Interventie 4 – Alleen Jij Bepaalt wie je bent

De meest effectieve interventie

AJB is uitvoerig onderzocht en is beoordeeld als een van de meest effectieve interventies in het land.

“Investeren in AJB, uitgaande van 1.000 jongeren, brengt een maatschappelijk rendement op van tussen de € 23 en € 43 miljoen euro”.

Alleen Jij Bepaalt wie je bent (hierna te noemen: AJB) is een preventieve gedragsinterventie die sport als middel gekozen heeft om de ontwikkeling van jongeren positief te beïnvloeden. Sport wordt door deze jongeren over het algemeen leuk gevonden en sport wordt beschouwd als een laagdrempelige en niet-stigmatiserende manier om prosociale contacten op te doen en gedrag te veranderen. Jongeren die deelnemen aan AJB krijgen een gestructureerde vrijetijdsbesteding in de vorm van deelname aan een teamsport op een lokale sportvereniging in de buurt van hun school. De jongeren worden begeleid door specifiek geselecteerde en opgeleide trainers (rolmodellen). De AJB interventie duurt één jaar en wordt uitgevoerd volgens een vaste methodiek. AJB-deelnemers komen twee keer minder vaak in contact met de politie en worden drie keer minder vaak veroordeeld voor een misdrijf dan jongeren uit een controlegroep. Dit resulteert in een positief keteneffect, in zowel het onderwijs, sociaal domein als het veiligheidsdomein.

Doelgroep

Jongeren in de leeftijd van 10 tot en met 18 jaar die onderwijs volgen en die toestemming hebben van hun ouders voor deelname. Daarnaast mag een jongere niet reeds actief zijn bij een sportvereniging.

Draagt bij aan subdoel

Deze interventie draagt bij aan de volgende subdoelen:

- Het jongerenwerk wordt versterkt door het bereik te vergroten en de inzet aan te passen aan de doelgroep.
- De integrale samenwerking – in het bijzonder met de gemeente Amsterdam – wordt versterkt bij de signalering en de aanpak van crimineel gedrag van de doelgroep.

Doel van de interventie

Het doel van de interventie is om door middel van sport de ontwikkeling van jongeren positief te beïnvloeden.

Omschrijving interventie

De interventie duurt één jaar en wordt uitgevoerd in vier fasen:

1. Fase 1: voorbereiding (maand 1-2)

Tijdens de voorbereiding is de projectorganisatie aan zet om de betrokken uitvoerders en partijen samen te brengen en de randvoorwaarden voor de uitvoering te realiseren. De interventie-eigenaar benadert basketbal-, honkbal en (zaal)voetbalverenigingen voor deelname. Als zij voldoen aan de voorwaarden (een van de genoemde voorwaarden is dat de sportvereniging financieel gezond dient te zijn) voor deelname aan AJB wordt onderzocht welke onderwijsinstelling gekoppeld kan worden aan de verenigingen. Daarna worden hoofdtrainers geselecteerd en ambassadeurs ingezet. Voor een effectieve uitvoering van de interventie zijn de hoofdtrainers van levensbelang; de hoofdtrainer is immers de voornaamste schakel die moet zorgen dat de negen subdoelstellingen gerealiseerd worden. Een AJB trainer onderscheidt zich van 'reguliere' sporttrainers doordat zij sport enkel als middel zien om een positieve gedragsverandering te bewerkstelligen en om jongeren onderdeel te laten zijn van

een positief sociaal netwerk. Ambassadeurs worden gedurende de interventie ingezet om (potentiële) deelnemers te verleiden deel te (blijven) nemen aan AJB. Deze ambassadeurs zijn (ex-) topsporters aan wie jongeren zich kunnen spiegelen en op kunnen trekken.

2. *Fase 2: werving en selectie (maand 3)*

In deze fase wordt een kick-off georganiseerd met als doel jongeren te enthousiasmeren tot deelname en de kernboodschap over te brengen op zowel de jongeren als de docenten. De kick-off kent een vast programma en vindt meestal plaats in de aula of gymzaal van de onderwijsinstelling. Daarnaast maken jongeren kennis met de interventie door 'clinics' te volgen die op school worden gegeven. Tot slot levert de school een lijst op met geïnteresseerde jongeren die willen starten met de interventie bij de vereniging, om aldaar een team te gaan vormen met 15 deelnemers. De lijst wordt opgemaakt door de leerkracht, die samen met de hoofdtrainer toets of de geïnteresseerden voldoen aan de toelatingscriteria (leeftijd, school, toestemming ouders).

3. *Fase 3: uitvoering (maand 4-10)*

In fase 3 staat het realiseren van de doelstellingen centraal, middels het toepassen van de werkzame elementen van de interventie:

1. Positieve rolmodellen staan centraal;
2. Gedragscontract aanwezig, er worden duidelijke afspraken gemaakt rondom gedrag;
3. Vrijtijdsbesteding in groepsverband staat centraal;
4. Individuele begeleiding van de doelgroep naast het werken in groepsverband;
5. Lage intensiteit van de interventie (gemiddeld 6-8 uur per week).

De startperiode duurt 4 weken en is cruciaal. In deze fase is er veel aandacht voor plezier en het creëren van een positieve omgeving binnen de vereniging, zonder dat direct druk wordt uitgeoefend op het naleven van alle regels die horen bij het verenigingsleven. Concreet wordt dit vormgegeven door het toepassen van verschillende spelvormen waar kennismaking, onderlinge samenwerking en het opbouwen van vertrouwen centraal staat. Na het succesvol volbrengen van de startperiode maakt de hoofdtrainer een selectie van maximaal 15 deelnemers. Daarna wordt in een gesprek verteld welke verplichtingen en regels het lidmaatschap van AJB en de sportvereniging met zich meebrengen. De gemaakte afspraken worden vastgelegd in het AJB Paspoort, dat door de deelnemer wordt ondertekend. Voor dit gesprek worden ook de ouders uitgenodigd. De trainer bespreekt met elke deelnemer de persoonlijke leerdoelen en de voortgang daarvan. De voortgang bespreekt hij ook met de docent en eventueel de ouders.

4. *Fase 4: evaluatie (maand 11 en 12)*

Het doel van deze fase is de deelnemers te integreren binnen de sportvereniging. Dit gebeurt door deelnemers tegen het einde van het seizoen mee te laten trainen met hun toekomstige teams. De trainer sluit het seizoen af met een persoonlijk gesprek met iedere deelnemer waarin gereflecteerd wordt op het gedrag en de persoonlijke leerdoelen. Na afloop van het seizoen wordt de uitvoering van de interventie uitgebreid geëvalueerd door de interventie-eigenaar met de sportvereniging. De uitkomsten worden als leidraad gebruikt om verbeterpunten voor de interventie vast te stellen.

SMART-doelstelling(en):

- In 2025 zijn er 15 jongeren in het traject opgenomen.
- In 2026 zijn er 15 jongeren in het traject opgenomen.

Samenwerking

Zowel in de voorbereidingsfase als tijdens de uitvoering werkt AJB samen met verschillende partijen, waaronder:

- De interventie-eigenaar;
- Een projectleider van de interventie-eigenaar;
- Ouders;
- Onderwijsinstellingen;
- Hoofdtrainers (in dienst van uitvoeringsorganisatie Laureus);
- De assistent-trainer;
- Ambassadeurs ((ex)-topsporters);
- Basket-, honk- en (zaal)voetbalverenigingen;
- Sportbond (KNVB, NBB of KNBSB);
- Stichting Laureus Nederland (verzorgt in opdracht van de interventie-eigenaar de volledige operationele uitvoering).

Planning 2024-2027

- 2025: in september 2025 willen we met het eerste traject starten. Het eerste en tweede kwartaal van 2025 besteden we aan de voorbereiding en het maken van afspraken met de betrokken partners. Het eerste traject loopt dan van september 2025 tot 2026.
- 2026: gedurende het eerste jaar evalueren we de interventie en besluiten we alvorens het eerste traject afloopt, of we de interventie besluiten voort te zetten in het volgende schooljaar van september 2026 tot september 2027.
- 2027: aan het einde van het programma hebben we één traject afgerond en één traject dat in de afrondende fase zit.

Financiële raming

De kosten voor de uitvoering van de interventie zijn opgebouwd uit een aantal vaste kostenposten. Deze zijn vastgesteld en voor iedere deelnemer hetzelfde (ongeveer €1700).

We hebben de mogelijkheid om kosteloos maximaal twee teams in te zetten op één school. Het bedrag voor het eerste jaar bedraagt dus €0,-.

Daarnaast willen we, indien we tevreden zijn over de resultaten die behaald zijn in het eerste jaar, AJB nog een extra jaar inzetten. Zoals beschreven bij het kopje 'Doel' is het streven om de interventie te starten met 15 deelnemers. Als we ervan uitgaan dat we de kosten bij aanvang van het programma maken of alle 15 deelnemers het traject afmaken, reken we €1.704,- per persoon keer 15 deelnemers voor jaar 2. Dit komt uit op een totaalbedrag van €25.560,- voor zowel het eerste als tweede jaar.

Onderbouwing kwaliteitskader

Onderzoek toont aan dat de interventie effectief is in het verminderen van risicofactoren en het versterken van beschermende factoren met betrekking tot delinquentie. Na afloop van de interventie geven deelnemers en/of hun leerkrachten aan dat er minder gedragsproblemen zijn, meer prosociaal gedrag, een betere werkhouding op school, een verbeterde omgang met autoriteit, en een positievere vrijetijdsbesteding. Daarnaast hebben de deelnemers minder delinquente vrienden, zijn ze minder beïnvloedbaar, en zijn er signalen dat hun normen en waarden verbeterd zijn ten opzichte van de startmeting. Het onderzoek vormt een eerste indicatie dat de interventie op langere termijn ook effectief kan zijn in het voorkomen van delinquent gedrag. De onderzoekers voegen hieraan toe dat de gevonden effecten van de interventie veelbelovend zijn, zeker wanneer de resultaten worden afgezet tegen de effectiviteit van andere preventieve interventies in Nederland.

Beschermende en risicofactoren

Risicofactoren:

Sociaal domein

- *School*: gedragsproblemen zoals vechten met of bedreigen van klasgenoten en/of docenten, liegen, valsspelen, diefstal, vandalisme, spijbelen, ondermaatse prestaties, en/of schorsingen.
- *Relaties*: bijvoorbeeld negatieve relaties met volwassenen (anders dan ouders), geen onderdeel van een prosociaal netwerk en/of asociale of delinquente vrienden.
- *Familie/gezin*: laag gezinsinkomen, problemen van ouders en/of verzorgers (zoals alcohol- en drugsproblematiek en/of werkloosheid), slechte relatie met ouders, conflicten in de familie (bijvoorbeeld huiselijk geweld), slechte ouderlijke supervisie, slechte ouderlijke autoriteit en controle, slechte beloningen en straffen, geen ondersteunend familienetwerk.
- *Vrijtijdsbesteding*: bijvoorbeeld geen dagbesteding, niet betrokken of geïnteresseerd in gestructureerde recreatieve activiteiten (zoals clubs, verenigingen, etc.).
- *Alcohol- en drugsgebruik*: het gebruik van alcohol en/of drugs.

Individuele domein

- *Attitude*: bijvoorbeeld weinig of geen ambitie, impulsiviteit, geen controle over antisociaal gedrag, geen empathie, geen respect voor andermans eigendommen, geen respect voor gezag, geen respect voor regels en/of neemt geen verantwoordelijkheid voor gedrag.
- *Vaardigheden*: bijvoorbeeld gebrekkig vermogen om de consequenties van gedrag te overzien, slecht in het stellen van doelen, slecht probleemoplossend vermogen of moeite met omgaan met moeilijke situaties.
- *Agressie*: bijvoorbeeld laag tolerantieniveau, vijandig naar andermans gedrag of bedoelingen, gelooft dat agressie een juiste manier is om conflicten op te lossen en/of gewelddadig gedrag.

Beschermende factoren:

Sociaal domein

- *School*: trainers en school hebben regelmatig contact over de vorderingen van de deelnemers op school. Als de school aangeeft dat de schoolprestaties en de inzet op school achterblijven, dan gaat de trainer daarover met de deelnemer in gesprek (subdoelstelling 4).
- *Relaties*: binnen AJB wordt er gewerkt aan het ontwikkelen van een positieve relatie met de coach en met het team. Ook komen deelnemers in contact met het verenigingsleven en komen zo op een positieve manier in aanraking met anderen waardoor een prosociaal netwerk ontstaat en deelnemers weerbaarder gemaakt worden voor de invloed van antisociale jongeren (subdoelstellingen 2, 7 en 8).
- *Vrijtijdsbesteding*: naast de trainingen en de wedstrijden die op structurele basis worden georganiseerd, worden deelnemers gemotiveerd om deel te nemen aan andere activiteiten op de vereniging, bijvoorbeeld het helpen met klusjes of het kijken naar wedstrijden van het eerste team. Op deze manier worden deelnemers gemotiveerd om hun vrije tijd constructief door te brengen (subdoelstelling 6).

Individueel domein

- *Attitude*: het spelelement van de sport kent duidelijke regels waaraan de deelnemers zich moeten houden. Ook is het van belang om je te kunnen neerleggen bij de beslissing van de scheidsrechter en de trainer. Op deze manier leren deelnemers omgaan met gezag en regels. Trainers spreken deelnemers aan op hun gedrag wanneer er sprake is van gedragsproblematiek (subdoelstellingen 1, 5, 9).
- *Vaardigheden*: binnen de sportcontext bewaakt de trainer het klimaat waarin deelnemers sporten en zorgt voor de persoonlijke begeleiding van deelnemers in het aangeven van de eigen grenzen (subdoelstelling 8).

- *Agressie*: deelnemers worden aangesproken op agressief gedrag wanneer ze tijdens het sporten een grens overschrijden (gerelateerd aan subdoelstelling 3).

Terugkoppeling

Voor april 2026 staat een evaluatie van de interventie AJB gepland, waarbij zal worden besloten of de interventie met een extra jaar zal worden voortgezet.

5. Financiële paragraaf

Op basis van dit projectplan is een begroting gemaakt. Deze begroting zal jaarlijks worden bijgesteld op basis van de inzet en de ontwikkelingen binnen de aanpak in Diemen. De projectleider legt jaarlijks de aangepaste begroting voor aan de stuurgroep als onderdeel van de jaarlijkse update.

Categorie	Omschrijving	2024	2025	2026	2027	Totaal
Probleemanalyse		€ 10.000,00			€ 20.000,00	€ 30.000,00
Projectleider		€ 35.000,00	€ 155.000,00	€ 155.000,00	€ 76.000,00	€ 421.000,00
Interventie 1 - Jeugdoverleg						
Algemene post		€ 50.000,00	€ 27.223,00	€ 47.223,00	€ 10.000,00	€ 134.446,00
Gespecificeerde posten	Juridische ondersteuning		€ 10.000,00			€ 10.000,00
	Specialistische inzet SAOA?	€ 30.000,00	€ 40.000,00			€ 70.000,00
	Kosten signaleringsplatform?					€ -
Interventie 2 - L-PGA						
Algemene post		€ 35.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 65.000,00
Gespecificeerde posten	Juridische ondersteuning		€ 10.000,00			€ 10.000,00
	Regisseur L-PGA		€ 25.000,00	€ 80.000,00	€ 50.000,00	€ 155.000,00
Interventie 3 - Jongerenwerk						
Algemene post		€ 37.500,00			€ 15.612,00	€ 53.112,00
Gespecificeerde posten	Bereikbaarheidsonderzoek doelgroep		€ 15.000,00			€ 15.000,00
	extra ondersteuning en advisering jongerenwerk	€ 25.000,00	€ 95.000,00	€ 95.000,00	€ 25.000,00	€ 240.000,00
Interventie 4 - AJB						
Gespecificeerde posten	Kosten per jongere €1704		€ 26.000,00	€ 26.000,00		€ 52.000,00
Totaal		€ 197.500,00	€ 413.223,00	€ 413.223,00	€ 206.612,00	€ 1.230.558,00
Beschikbaar budget <i>nieuwe</i> aanvraag		€ 197.500,00	€ 413.223,00	€ 413.223,00	€ 206.612,00	€ 1.230.558,00
Afdracht BCF		€ 52.500,00	€ 86.777,00	€ 86.777,00	€ 43.388,00	€ 269.442,00
Totaal subsidie		€ 250.000,00	€ 500.000,00	€ 500.000,00	€ 250.000,00	€ 1.500.000,00

Toelichting bij 'Afdracht BCF'

Een gemeente kan ten hoogste € 1.500.000 inclusief BTW aanvragen, waarbij het compensabele BTW-deel niet aan de gemeente wordt uitgekeerd. Het compensabele BTW-deel wordt gestort in het BTW-compensatiefonds. Gemeenten kunnen de betaalde BTW over hun facturen terugvragen bij het BTW-Compensatiefonds.