Gemeente Diemen

Raadsvoorstel

Onderwerp:	Technisch Programma van Eisen en kredietaanvraag zwem- en sportcentrum Duran (2026-080962)
Datum:	03-11-2026
Portefeuillehouder:	R. Poelwijk, S. Kuilman
Team:	Fysiek – team Projecten
Steller:	Kris Schouten

Gevraagde beslissing:

1. Kennis te nemen van het technisch Programma van Eisen voor het nieuwe zwem- en sportcentrum Duran en de bijbehorende bijlagen (bijlage 1 t/m 5 en 7);
2. Een aanvullend krediet van afgerond €43,5 miljoen inclusief btw beschikbaar te stellen voor de verdere voorbereiding, aanbesteding en realisatie van het nieuwe zwem- en sportcentrum Duran, waarmee het totale investeringskrediet uitkomt op afgerond € 44 miljoen inclusief btw (bijlage 6: *geheimhouding)*;
3. Een krediet van maximaal € 550.000 inclusief btw beschikbaar te stellen voor de tijdelijke opvang van sportverenigingen gedurende de sloop- en bouwperiode van het nieuwe zwem- en sportcentrum.
4. Na de buitengebruikstelling van het bestaande sportcentrum Duran de resterende boekwaarde € 518.000 van de afzonderlijke investeringen in het gebouw af te boeken en deze afboeking ten laste van de algemene reserve te brengen.

Relevante achtergrondinformatie

Voorgeschiedenis

Op 24 oktober 2024 heeft de gemeenteraad besloten te starten met de ontwikkeling van een nieuw zwem- en sportcentrum ter vervanging van het bestaande Sportcentrum Wethouder F.B. Duran. Aanleiding hiervoor zijn de verouderde staat van de huidige accommodatie, de groei van Diemen en de veranderende vraag naar sport-, zwem- en ontmoetingsvoorzieningen. Meer inwoners betekent druk op de bestaande voorzieningen en de vraag voor het verbeteren/uitbreiden van het voorzieningenniveau. Sinds dit besluit is gewerkt aan een integrale onderbouwing van het nieuwe zwem- en sportcentrum, waarin de huidige en toekomstige behoefte aan zwemwater, binnensport en recreatieve voorzieningen is onderzocht en uitgewerkt. Op 22 oktober 2026 heeft de gemeenteraad de gebiedsvisie Duran vastgesteld. Het voorliggende voorstel sluit aan op deze visie en vormt een verdere uitwerking van de daarin opgenomen uitgangspunten.

Daarnaast is een uitgebreid participatietraject doorlopen met belanghebbenden en belangstellenden, zoals inwoners, gebruikers, verenigingen, onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties. De resultaten hiervan vormen de basis voor het voorliggende technisch Programma van Eisen (hierna: PvE).

Concrete aanleiding

Het huidige sportcentrum Duran nadert het einde van zijn technische en functionele levensduur. Tegelijkertijd groeit het inwonersaantal van Diemen de komende decennia en neemt de vraag naar zwemwater, binnensport en recreatieve voorzieningen toe. Het huidige zwembad kent capaciteitsknelpunten bij zwemlessen, banenzwemmen, doelgroepactiviteiten en verenigingsgebruik. Ook voor binnensport wordt een toenemende ruimtebehoefte verwacht. Om deze maatschappelijke opgaven op te vangen is een toekomstbestendig zwem- en sportcentrum noodzakelijk.

Inhoud en onderbouwing

Beslispunt 1:

Het technisch PvE beschrijft de functionele, ruimtelijke en technische uitgangspunten voor het nieuwe zwem- en sportcentrum. Het PvE is opgesteld op basis van beleidsdoelstellingen, behoefteonderzoeken en een uitgebreid participatietraject.
Het PvE gaat uit van een compact, multifunctioneel en toekomstbestendig zwem- en sportcentrum met een gestapelde opzet. Gestapelde bouw zorgt voor een efficiënt ruimtegebruik, waardoor er meer ruimte overblijft voor woningen, groen, voorzieningen en openbare ruimte in het gebied. De zwembaden worden op de begane grond gerealiseerd en de sporthal op de verdieping.

Het programma bestaat onder meer uit:

- Een sporthal van 44,2 x 26 meter;
- Een wedstrijdbad van 25 x 15,4 meter;
- Een doelgroepenbad van 25 x 10 meter;
- Een beweegbare bodem in beide baden;
- Een hellingbaan bij het doelgroepenbad voor optimale toegankelijkheid;
- Recreatieve voorzieningen zoals een familieglijbaan;
- Athletic Skills Model (ASM)-voorzieningen voor veelzijdig bewegen;
- Een zelfstandige horecafunctie als ontmoetingsplek voor gebruikers en inwoners.

Bij de totstandkoming van het programma zijn daarnaast diverse aanvullende wensen en voorzieningen onderzocht en afgewogen. Voorzieningen zoals een permanente turnopstelling, schietbaan en zelfstandige wellnessvoorziening zijn niet opgenomen in het PvE, omdat deze beperkt bijdragen aan de maatschappelijke doelstellingen, moeilijk inpasbaar zijn of disproportioneel hoge investeringen vragen. De uitgebreide onderbouwing van deze keuzes is opgenomen in bijlage 2.

Argumenten en keuzemogelijkheden beslispunt 1:

Het PvE biedt de beste balans tussen maatschappelijke waarde en financiële haalbaarheid
Het uitgangspuntendocument laat zien dat voor meerdere onderdelen verschillende scenario's zijn onderzocht. Hierbij zijn maatschappelijke meerwaarde, gebruikskwaliteit, ruimtebeslag, exploitatie en investeringskosten tegen elkaar afgewogen. De voorgestelde variant biedt de beste balans tussen deze factoren.

Toekomstbestendige zwemvoorziening
Het zwembad krijgt twee functioneel inzetbare bassins. Hierdoor ontstaat circa 25% meer zwemwater dan in de huidige situatie en kan het beschikbare zwemwater flexibeler worden ingezet voor zwemlessen, doelgroepactiviteiten, verenigingen en recreatief gebruik. Hiermee worden huidige capaciteitsknelpunten verminderd en wordt ingespeeld op toekomstige bevolkingsgroei.

Keuze voor een sporthal in plaats van een sportzaal
In het huidige sportcentrum zit een sportzaal met twee zaaldelen. Voor het nieuwe zwem- en sportcentrum is gekozen voor een sporthal van drie zaaldelen. Een sporthal biedt meer mogelijkheden voor bewegingsonderwijs, verenigingssport, wedstrijden, evenementen en maatschappelijke activiteiten. Daarnaast ontstaat extra flexibiliteit binnen het sportaccommodatienetwerk van Diemen en kan toekomstige groei beter worden opgevangen.

Ruimte voor recreatie en ontmoeting
Met in ieder geval een familieglijbaan, ASM-elementen en een zelfstandige horecafunctie wordt het sportcentrum meer dan alleen een sportvoorziening. Het centrum wordt een plek waar inwoners kunnen bewegen, ontmoeten en verblijven. Hiermee wordt ook voorzien in de behoefte aan ontmoetingsplekken in Diemen-Zuid. De concrete invulling van de horecavoorziening wordt in de vervolgfase uitgewerkt, waarbij de huidige exploitant nadrukkelijk wordt betrokken.

Zorgvuldige participatie
Bij de totstandkoming van het technisch PvE zijn onder andere inwoners, gebruikers, scholen, verenigingen, maatschappelijke organisaties en lokale adviesraden betrokken. In totaal zijn ruim 1.000 belanghebbenden via verschillende participatievormen geraadpleegd. De opgehaalde inzichten zijn verwerkt in het technisch PvE. Meer informatie leest u hierover in de participatie paragraaf en bijlage 3. Ook heeft het concept PvE gedurende drie weken ter inzage gelegen. De ontvangen reacties zijn beoordeeld en waar mogelijk verwerkt. Een uitgebreide reactie hierop is opgenomen in bijlage 5.

Parkeren op maaiveld
De parkeerbehoefte wordt op maaiveldniveau opgelost. De exacte invulling wordt in de vervolgfase nader uitgewerkt en meegenomen in het ontwerp van de openbare ruimte. Hiervoor wordt een buitenplanse omgevingsplanactiviteit (BOPA) doorlopen, omdat de ontwikkeling niet volledig binnen het geldende omgevingsplan past. Een parkeeronderzoek maakt onderdeel uit van deze procedure. De BOPA wordt naar verwachting in het voorjaar aan de gemeenteraad voorgelegd voor een bindend advies.

Kanttekeningen en/of risico's beslispunt 1:

- We kiezen bewust voor een multifunctionele accommodatie. Hierdoor zijn niet alle specialistische voorzieningen van belanghebbenden opgenomen. Zoals een permanente turnvoorziening, squashbanen, schietbaan en sauna.
- Niet alle wensen uit de participatie worden gehonoreerd. Het is van belang om transparant te zijn over de afweging die heeft plaatsgevonden. Binnen het technisch PvE is per onderdeel een afweging gemaakt tussen maatschappelijke meerwaarde, beschikbare ruimte, investeringskosten en exploitatie (zie bijlage 2).
- Tijdens de verdere planuitwerking kunnen aanvullende wensen ontstaan. Deze dienen steeds te worden afgewogen tegen de vastgestelde kaders, beschikbare ruimte en financiële consequenties.

Beslispunt 2:
Voor de verdere voorbereiding, aanbesteding en realisatie van het nieuwe zwem- en sportcentrum Duran is een aanvullend krediet van afgerond €43,5 miljoen inclusief btw nodig. Samen met het reeds beschikbare voorbereidingskrediet van € 484.000 komt het totale investeringskrediet op afgerond € 44 miljoen inclusief btw.

De financiële onderbouwing van dit investeringsbedrag is opgenomen in bijlage 6. Gelet op de aanbestedingspositie van de gemeente en het voorkomen van beïnvloeding van de markt wordt deze onderbouwing onder geheimhouding aan de raad aangeboden.

Argumenten en keuzemogelijkheden beslispunt 2:
Het investeringskrediet maakt de realisatie mogelijk van een toekomstbestendig zwem- en sportcentrum dat aansluit op de groei van Diemen en de toenemende behoefte aan zwem-, sport- en recreatievoorzieningen. Het krediet sluit direct aan op het technisch PvE en de daarin gemaakte keuzes.

Kanttekeningen en/of risico's beslispunt 2:
Risico hogere bouwkosten
De bouwkosten zijn gebaseerd op ramingen uit 2026 en een verwachte prijsstijging van 3,5% per jaar is meegenomen. Toch kunnen de daadwerkelijke kosten door omstandigheden hoger uitvallen. De bouwprijzen kunnen harder stijgen dan geraamd is, de markt kan ongunstige aanbiedingen doen en het project kan onvoorziene vertraging oplopen. De gemeente heeft de voorkeur voor een Design & Build aanbesteding met vaste prijsaanbieding. Hierdoor is het mogelijk de prijs in een zo vroeg mogelijk stadium vast te leggen.

Btw en mogelijke compensatie
De btw op investeringen in sportaccommodaties kan niet volledig in aftrek worden gebracht. Gemeenten worden hiervoor gecompenseerd via de Regeling Specifieke Uitkering Sport (SPUK). Voor de periode tot en met 2029 is voorzien in voortzetting van deze compensatie. De vorm en omvang van de compensatie na 2029 zijn nog onzeker. Ook is niet gegarandeerd dat de btw tot en met 2029 volledig wordt gecompenseerd, omdat hiervoor een landelijk budget beschikbaar is. Voor deze kredietaanvraag wordt daarom uitgegaan van de investering inclusief btw. Een later ontvangen SPUK-bijdrage wordt als financieel voordeel verwerkt en verlaagt het te activeren bedrag en daarmee de kapitaallasten.

Beslispunt 3:
Om ruimte te maken voor de nieuwbouw van het zwem- en sportcentrum wordt de bestaande sportzaal eerder gesloopt dan het resterende deel van het sportcentrum. Vanwege de ruimtelijke beperkingen op de bouwlocatie is het niet mogelijk om de sportzaal tijdens de realisatie van het nieuwe zwem- en sportcentrum te behouden. Hierdoor is gedurende een periode van circa twee jaar tijdelijke opvang nodig voor de huidige gebruikers van de sportzaal.

Argumenten en keuzemogelijkheden beslispunt 3:

Voor sportverenigingen is tijdens de bouwperiode aanvullende tijdelijke capaciteit nodig

Het bewegingsonderwijs kan gedurende de sloop- en bouwperiode worden opgevangen in de bestaande sporthallen. Voor de sportverenigingen die nu gebruikmaken van Duran is volledige opvang binnen de bestaande binnensportaccommodaties niet mogelijk. Daarom is aanvullende tijdelijke capaciteit nodig.

Er zijn meerdere mogelijkheden voor de tijdelijke opvang

Voor de tijdelijke opvang worden drie varianten verder onderzocht: een modulaire sportvoorziening, een blaashal op het sportpark en het (gedeeltelijk) onderbrengen van verenigingen in sportaccommodaties van de gemeente Amsterdam. Over opvang in Amsterdam bestaat op dit moment nog geen zekerheid. Daarom wordt voorgesteld hiervoor een taakstellend krediet beschikbaar te stellen. De uiteindelijke oplossing wordt op een later moment, in overleg met de betrokken sportverenigingen, bepaald op basis van onder meer capaciteit, functionaliteit en kosten.

Kanttekeningen en/of risico's beslispunt 3:

De definitieve oplossing en daarmee de kosten zijn nog niet bekend

De verschillende mogelijkheden voor tijdelijke opvang moeten nog verder worden uitgewerkt. Het krediet van € 550.000 inclusief btw is daarom taakstellend. Binnen dit budget wordt, in overleg met de betrokken sportverenigingen, gezocht naar de best passende oplossing. Indien een goedkopere oplossing mogelijk blijkt, bijvoorbeeld doordat een deel van de sportverenigingen in Amsterdam kan worden opgevangen, zal het niet-benodigde deel van het krediet niet worden besteed. De raad wordt hierover geïnformeerd via de reguliere planning- en controlcyclus.

Beslispunt 4:

Het gebouw van het bestaande sportcentrum Duran is volledig afgeschreven en staat daarom niet meer op de balans (boekwaarde € 0). In het gebouw zijn echter afzonderlijke investeringen gepleegd die nog niet volledig zijn afgeschreven. Bij de buitengebruikstelling van het sportcentrum moet de op dat moment resterende boekwaarde €518.000 van deze investeringen worden afgeboekt.

Argumenten en keuzemogelijkheden beslispunt 4:

Door de buitengebruikstelling verliezen de afzonderlijke investeringen hun economisch en maatschappelijk nut. De resterende boekwaarde daarvan kan vanaf dat moment niet langer op de balans worden gehandhaafd en moet in één keer worden afgeboekt. Voorgesteld wordt deze incidentele afboeking van €518.000 ten laste van de algemene reserve te brengen. Het betreft nadrukkelijk niet de afboeking van het gebouw zelf, aangezien de boekwaarde daarvan al € 0 bedraagt.

Kanttekeningen en/of risico's beslispunt 4:

De omvang van de afboeking is afhankelijk van het moment waarop het bestaande sportcentrum buiten gebruik wordt gesteld. Tot dat moment wordt op de afzonderlijke investeringen regulier afgeschreven. De definitieve afboeking wordt daarom bepaald aan de hand van de resterende boekwaarde van deze investeringen op het moment van buitengebruikstelling.

Verbinding met andere onderdelen

Maatschappelijk effect

Het toekomstige zwem- en sportcentrum vormt één van de belangrijkste sportieve en maatschappelijke voorzieningen van Diemen. Het centrum is meer dan een accommodatie: het is een plek waar sport, bewegen, gezondheid, ontmoeting en voorzieningen samenkomen en elkaar versterken. Het zwem- en sportcentrum draagt bij aan een gezonde, veilige en verbonden gemeente, waarin sport en bewegen toegankelijk en laagdrempelig zijn voor alle inwoners. Daarbij vervult het centrum een belangrijke rol als schakel tussen verschillende functies in het gebied, zoals onderwijs, ontmoeting en recreatie, en draagt het bij aan de ontwikkeling van Duran als het hart van Diemen-Zuid.

De ontwikkeling sluit aan bij de bredere sport- en beweegvisie van Diemen: een gemeente waar bewegen vanzelfsprekend is, waar alle kinderen zwemvaardig opgroeien, waar kwetsbare groepen worden bereikt en waar sport een belangrijke rol speelt in gezondheid, welzijn en ontmoeting.

Financieel

Op basis van het technisch PvE wordt het investeringsbedrag in de begroting verhoogd naar afgerond 44 miljoen inclusief btw voor het nieuwe zwem- en sportcentrum. Dit komt door toevoegingen naar

aanleiding van de terinzage ligging en aan de uitwerking van de interne grondwaarde verrekening. Dit bestaat uit het reeds beschikbare voorbereidingskrediet van € 484.000 en een aanvullend krediet van afgerond € 43,5 miljoen inclusief btw. In de in november 2026 vastgestelde Begroting 2027 is voor deze investering uitgegaan van € 43,6 miljoen. Daarmee zijn de effecten van het bedrag op het meerjarenperspectief inzichtelijk gemaakt.

Juridisch

Aanbesteding

Na het beschikbaar stellen van het krediet voor het nieuwe zwem- en sportcentrum wordt gestart met de voorbereiding van een aanbesteding. Het technisch PvE vormt hierbij het belangrijkste contractdocument en beschrijft de functionele, ruimtelijke en technische eisen waaraan de marktpartij moet voldoen. Deze aanpak biedt ruimte voor innovatie, terwijl de gemeentelijke ambities geborgd blijven.

Risico's aanbesteding

De bouw dient te worden aanbesteed. Daarbij zijn in algemene zin altijd risico's aan de orde. Die risico's proberen we te beheersen door inhuur van deskundigheid en een keuze voor de meest passende wijze van aanbesteden die zowel het gemeentelijk belang als het belang van marktpartijen dient.

Intentieovereenkomsten

Vooruitlopend op de realisatie worden met beoogde gebruikers afspraken voorbereid over het toekomstige gebruik van het zwem- en sportcentrum. Deze afspraken worden in eerste instantie vastgelegd in intentieovereenkomsten. Definitieve huurovereenkomsten worden op een later moment gesloten, nadat de voorwaarden en juridische kaders nader zijn uitgewerkt.

Bopa

De bestemming moet worden aangepast, omdat de bouwoppervlakte en de maximale bouwhoogte moeten worden aangepast. Hiervoor wordt er een vergunning voor een buitenplanse omgevingsplanactiviteit (BOPA) aangevraagd. Deze komt in het voorjaar langs bij uw raad voor een bindend advies. Zoals bij iedere ruimtelijke procedure bestaat daarbij het risico op bezwaar- en beroepsprocedures, hetgeen van invloed kan zijn op de voortgang van het project.

Duurzaamheid

Duurzaamheid vormt een belangrijk uitgangspunt bij de ontwikkeling van het nieuwe zwem- en sportcentrum. In het technisch PvE (zie hoofdstuk 2.3) is opgenomen dat het toekomstige sportcentrum wordt gerealiseerd als een duurzame, energiezuinige en toekomstbestendige accommodatie. Het gebouw wordt zodanig ontworpen dat het kan bijdragen aan de gemeentelijke duurzaamheidsdoelstellingen en tegelijkertijd flexibel kan inspelen op toekomstige ontwikkelingen, zoals een mogelijk warmtenet in Diemen Zuid.

Binnen de verdere ontwerpuitwerking wordt nadrukkelijk aandacht besteed aan de energie- en klimaatprestaties van het gebouw. Een zwembad behoort tot de meest energie-intensieve gemeentelijke accommodaties. Daarom worden er bij de uitwerking keuzes gemaakt die bijdragen aan het beperken van de energievraag, het toepassen van energiezuinige installaties en het optimaal benutten van mogelijkheden voor duurzame energieopwekking en warmteterugwinning.

De verdere uitwerking van de duurzaamheidsambities vindt plaats in de ontwerp- en realisatiefase, waarbij wordt gestuurd op een optimale balans tussen duurzaamheid, maatschappelijke meerwaarde, investeringskosten en exploitatiekosten. Maatschappelijk verantwoord inkopen zal in de aanbesteding aan de orde zijn.

Communicatie

Na het raadsbesluit worden gebruikers, verenigingen en belanghebbenden actief geïnformeerd. Daarnaast worden de stukken gepubliceerd op de projectwebsite. Ook wordt een persbericht verspreid om inwoners te informeren over de vervolgstappen.

Participatie

Voor de ontwikkeling van het nieuwe zwem- en sportcentrum Duran is een uitgebreid participatietraject doorlopen. Omdat de ontwikkeling van het centrum onderdeel uitmaakt van een bredere gebiedsontwikkeling, zijn de participatieactiviteiten zowel voor de gebiedsvisie als het technisch PvE benut.

In totaal zijn ruim 1000 inwoners, gebruikers, maatschappelijke organisaties, sportverenigingen, onderwijsinstellingen en adviesraden via verschillende participatievormen betrokken. Daarbij is gebruikgemaakt van een mix aan middelen en kanalen, zodat er altijd een passende manier van meedenken voorhanden was. We maakten gebruik van het gemeentepanel, straatgesprekken, online enquêtes, inloopbijeenkomsten, werkateliers, locatiebezoeken, gesprekken met vaste gebruikers en overleggen met belangenorganisaties. Ook gingen we actief naar groepen toe die minder snel naar ons kwamen, zoals de ouderen van Berkenstede, inwoners van Beukenhorst en leerlingen van De Ark.

De opgehaalde inzichten zijn te lezen in bijlage 3 en verwerkt in het technisch PvE. Voorbeelden van opgehaalde inzichten zijn de keuzes voor twee 25 meter bassins, een beweegbare bodem in het doelgroepenbad, een hellingbaan voor toegankelijkheid, een multifunctionele sporthal, recreatieve toevoegingen zoals een familieglijbaan, toepassing van het Athletic Skills Model, een zelfstandige horecafunctie met ontmoetingsfunctie en extra aandacht voor toegankelijkheid en doelgroepengebruik.

Het concept van voorliggend technisch PvE is ook drie weken ter inzage gelegd. Sportverenigingen, gebruikers en overige belanghebbenden hebben het concept beoordeeld en hun reactie gegeven. Deze zijn te lezen in de reactienota in bijlage 5. De ontvangen reacties zijn afgewogen en meegenomen in voorliggend stuk.

Uitvoering en vervolg

Planning:

- 2027: aanbesteding bouw nieuw zwem- en sportcentrum en uitwerking tijdelijke oplossing sportzaal
- 2028: ontwerp traject nieuw zwem- en sportcentrum
- 2029: omgevingsvergunning nieuw zwem- en sportcentrum
- 2030: sloop sportzaal en start bouw nieuw zwem- en sportcentrum
- 2031-2032: oplevering

Deze planning is indicatief en afhankelijk van besluitvorming, procedures en marktomstandigheden.

Bijlagen

- Bijlage 1: Programma van Eisen zwem- en sportcentrum Diemen Zuid
- Bijlage 2: Uitgangspunten en onderbouwing PvE
- Bijlage 3: Participatie-uitkomsten
- Bijlage 4: Programma van Eisen verbeeld
- Bijlage 5: Reactienota ter inzage ligging
- Bijlage 6: Financiële onderbouwing (*geheime bijlage*)
- Bijlage 7: Memo tijdelijke huisvesting sportzaal Duran

Burgemeester en wethouders van Diemen,

de secretaris
G.T. Wildeman

de burgemeester,
E. Boog

Gemeente Diemen

Raadsbesluit

Onderwerp: Technisch Programma van Eisen en kredietaanvraag zwem- en sportcentrum Duran (2026-080962)

De gemeenteraad van Diemen in vergadering bijeen,

Gelet op de voordracht van het college 03-11-2026,

Besluit

1. Kennis te nemen van het technisch Programma van Eisen voor het nieuwe zwem- en sportcentrum Duran en de bijbehorende bijlagen (bijlage 1 t/m 5 en 7);
2. Een aanvullend krediet van afgerond €43,5 miljoen inclusief btw beschikbaar te stellen voor de verdere voorbereiding, aanbesteding en realisatie van het nieuwe zwem- en sportcentrum Duran, waarmee het totale investeringskrediet uitkomt op afgerond € 44 miljoen inclusief btw (bijlage 6: *geheimhouding)*;
3. Een krediet van maximaal € 550.000 inclusief btw beschikbaar te stellen voor de tijdelijke opvang van sportverenigingen gedurende de sloop- en bouwperiode van het nieuwe zwem- en sportcentrum.
4. Na de buitengebruikstelling van het bestaande sportcentrum Duran de resterende boekwaarde € 518.000 van de afzonderlijke investeringen in het gebouw af te boeken en deze afboeking ten laste van de algemene reserve te brengen.

Aldus besloten tijdens de gemeenteraadsvergadering van 10-12-2026,

De voorzitter, De griffier,